

Projektbeispiel

Logistik Outsourcing im Einzelhandel

Informationen zum Kunden

- + Einzelhandelsunternehmen
- + Umsatz ca. 100 m€
- + Anzahl Mitarbeiter: > 400

Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: 12 Monate
- + Projektteam: 5 Personen
- + GCS Beraterteam: 3 Personen

Ergebnisse

- + Ist-Aufnahme der Logistik
- + Ermittlung Optimierungspotentiale
- + Investitionsschätzung und Projektplanung des Outsourcings
- + Vorbereitung Ausschreibung
- + Durchführung der Dienstleisterschreibung
- + Konzeption Logistik-, ERP- und LVS-Prozesse

Ansprechpartner

Andreas Franke

Managing Partner

franke@gcs-consulting.de

Projektbeschreibung

In diesem Projekt haben wir ein Einzelhandelsunternehmen im Bereich Fashion & Lifestyle mit eigenem eCommerce-Shop dabei unterstützt seine Logistik an einen Dienstleister zu vergeben. Als Grundlage dafür wurden die bisherigen Prozesse aufgenommen und analysiert. Darauf basierend wurde eine Dienstleisterschreibung erstellt und zusätzlich mögliche Optimierungspotentiale in der Logistikabwicklung und den angrenzenden Unternehmensbereichen herausgearbeitet, um diese schrittweise zu implementieren und für die Umsetzung des Outsourcings vorzubereiten. Im Ausschreibungsverfahren wurden mit einer Vorauswahl geeigneter Dienstleister Konzepte, Angebote und Planungen ausgetauscht und gemeinsam mit dem Kunden bewertet. Das Beraterteam der GCS hat für den Kunden den Ausschreibungsprozess bis zur Vertragsgestaltung geführt und das Projektmanagement, sowie die Konzeption zur Integration des Logistikkonzepts zum Kunden vorgenommen. Auf Basis dieser Grundlagen wurde die Umsetzung des Outsourcings gestartet.