

# Projektbeispiel

## Zukunftskonzept IT

System-Auswahl ERP und PDM/PLM

### Informationen zum Kunden

- + Marke Kinder-/Babykleidung
- + Umsatz: < 50 Mio. €
- + Anzahl Mitarbeiter: < 50

### Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: 6 Monate
- + Projektteam: 10 Personen
- + GCS Beraterteam: 2 Personen

### Ziele

- + Reduktion manueller Prozesse entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- + Digitalisierung des Produktentwicklungsprozesses

### Ergebnisse

- + Systemdesign Zukunftskonzept IT
- + Anforderungsprofil ERP und PDM-/PLM Prozesse
- + Fit-/ Gap-Check potentieller Partner/ Systeme inkl. qualifizierter Entscheidungsgrundlage

### Ansprechpartner

Angelina Schock, *Managing Partner*  
[schock@gcs-consulting.de](mailto:schock@gcs-consulting.de)

### Projektbeschreibung

Als Ausgangspunkt wurde in diesem Projekt ein durchgängig geringer Digitalisierungsgrad in allen Prozessbereichen festgestellt. Entsprechend sollte die Systemunterstützung in allen Prozessen (von „Purchase to Pay“ bis „Order to Cash“) verbessert werden.

Gemäß dieser Zielsetzung hat das Beraterteam der GCS in einem systematischen und effizientem Analyseprozess gemeinsam mit den Stakeholdern der Fachbereiche die funktionalen, technischen und organisatorischen Anforderungen ermittelt und dokumentiert.

Auf Basis dieses Anforderungsdokuments und der umfangreichen Branchenerfahrung von GCS wurden potentielle Systeme und Implementierungspartner ermittelt. In den zielgerichtet moderierten Workshops wurden die Systeme und Anbieter hinsichtlich Ihres funktionalen sowie kulturellen und organisatorischen Fits beurteilt und anschließenden zusammen mit einer entsprechenden monetären Bewertung in einer belastbaren Entscheidungsvorlage gegenübergestellt.