

# Projektbeispiel

## Anforderungsdefinition & Ausschreibung PLM

### Informationen zum Kunden

- + Markenunternehmen Premium
- + Umsatz > 250 m€
- + Anzahl Mitarbeiter: < 1.000

### Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: 8 Monate
- + Projektteam: 40 Personen
- + GCS Beraterteam: 3 Personen

### Ergebnisse

- + Ist-Aufnahme der Anforderungen
- + Ermittlung Optimierungspotentiale
- + Investitionsschätzung und Projektplanung
- + Ausschreibung, und Auswahl eines PLM-Systems
- + Planung & Vorbereitung Umsetzungsprojekt

### Ansprechpartner

Andreas Franke

Managing Partner

[franke@gcs-consulting.de](mailto:franke@gcs-consulting.de)

### Projektbeschreibung:

Im Rahmen des Projekts wurde die bestehende PLM-Prozesslandschaft des Kunden überprüft, um Optimierungspotentiale in der Produktentwicklung, Produktion und Beschaffung zu identifizieren. Ziel war es, ein neues PLM-System auszuwählen, das die Effizienz steigert und die Integration der Abteilungen verbessert.

Das Auswahlverfahren begann mit einer Prozessaufnahme, in der Schwachstellen des bestehenden Systems und die Anforderungen der Fachbereiche erfasst wurden. Auf dieser Basis wurden in Anforderungsworkshops die benötigten Funktionalitäten definiert und in einer Ausschreibungsunterlage dokumentiert. Die Ausschreibung wurde durch Anbieterworkshops, dem Aufsatz eines „Sandbox-Systems“ durch die Anbieter ergänzt, in denen die Prozesse, Funktionen, technische Rahmenbedingungen und Methodiken des Anbieters sowie der Kostenrahmen verglichen wurden. Abschließend wurde eine Entscheidung für das neue System getroffen und die Planung der Umsetzung vorgenommen.