

Projektbeispiel

Review Neubauprojekt Logistik

Informationen zum Kunden

- + Marken-/ Handelsunternehmen Fashion
- + Umsatz: < 1 Mrd. €
- + Anzahl Mitarbeiter: > 5000

Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: 4 Monate
- + Projektteam: 6 Personen
- + GCS Beraterteam: 4 Personen

Ziele

- + Review des bestehenden Logistikkonzepts
- + Herausarbeiten von Auffälligkeiten, Überprüfung Planungsprämissen
- + Validierung der konzipierten Lösung

Ergebnisse

- + Bewertung/ Beurteilung des Logistikkonzepts
- + Handlungsempfehlungen für den weiteren Projektverlauf

Ansprechpartner

Andreas Franke, *Managing Partner*
franke@gcs-consulting.de

Projektbeschreibung

Unser Beraterteam hat die Projektunterlagen für ein anstehendes Neubauprojekt der Logistik für B2B und B2C sorgfältig geprüft. Durch den Review des Konzepts, der Planungsprämissen und eigener Datenauswertungen konnten entscheidende Leistungskennzahlen in Bezug auf die zukünftige Abwicklung validiert werden. Auf Basis der Daten und der konzipierten teilautomatisierten Logistikplanung wurden einzelne Empfehlungen in Bezug auf Planzahlen, Technologieauswahl, Layout und Flächen, Personalbedarfsplanung, Projektbudget und Projektplanung ausgesprochen werden. Darüber hinaus wurden die vorliegenden Investitionsschätzungen detailliert geprüft und mit zusätzlichen Vergleichsrechnungen bewertet. Der Kunde erhielt auf Basis der bereits erfolgten Logistikplanung und unseren Review ein zusätzliches/ differenziertes Bild der Handlungsstränge für die Entscheidungsfindung. Infolge unseres Reviews war der Kunde in der Lage, eine fundierte Entscheidung über mögliche Anpassungen des Konzepts zu treffen.