

Projektbeispiel

Programmmanagement

Informationen zum Kunden

- + Markenunternehmen Premium Fashion
- + Umsatz < 75 Mio. €
- + Anzahl Mitarbeiter: 300

Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: ongoing
- + Projektteam: 12 Personen
- + GCS-Beraterteam: 2 Personen

Ziele

- + Koordination & Steuerung mehrerer zusammenhängender Projekte
- + strategische Unternehmensziele effizienter & konsistenter zu erreichen
- + Monitoring & Reporting mit Asana als Programmtool

Ergebnisse

- + Laufende Projekte wurden in der aufgebauten Struktur gesteuert & überwacht
- + Erfolgreicher Abschluss der Projekte

Ansprechpartnerin

Sarah Wittmann

Consultant

wittmann@gcs-consulting.de

Projektbeschreibung:

Im Rahmen eines langfristigen Beratungsmandats haben wir als Teil eines zweiköpfigen GCS-Beraterteams ein ganzheitliches Programmmanagement bei unserem Kunden etabliert und über mehrere Monate hinweg aktiv begleitet. Ziel war es, eine Vielzahl strategisch relevanter, miteinander verknüpfter Projekte effizient in einem Programm zu koordinieren und auf übergeordnete Unternehmensziele auszurichten. Zu Beginn analysierten wir die bestehenden und geplanten Projekte hinsichtlich ihrer Abhängigkeiten, Risiken und Synergiepotenziale. Auf dieser Basis entwickelten wir eine tragfähige Programmstruktur, die als organisatorischer Rahmen für die Projektlandschaft diente. Wir definierten klare Rollen und Verantwortlichkeiten, richteten transparente Kommunikations- und Entscheidungsprozesse ein und führten das Projektmanagement-Tool Asana zur durchgängigen Steuerung ein. Durch die enge Abstimmung von Zeitplänen, Ressourcen und Budgets über die Projektgrenzen hinweg konnten wir die Steuerbarkeit deutlich verbessern. Zusätzlich unterstützten wir die Projektleiter und Projektleiterinnen bei der operativen Umsetzung und sorgten so für nachhaltige Umsetzungssicherheit im Programm.