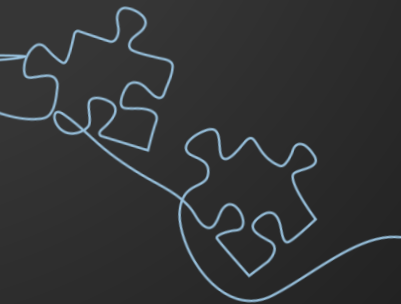


Digitalisierung mit Softwareauswahl und -Einführung

Stufenkonzept von der IT-Strategie zur erfolgreichen Softwareauswahl und -Einführung

Allgemeines Projektvorgehen



PROJEKTANSATZ | EINLEITUNG

Digitale Revolution – Technologischen Trends verändern gerade die Business-Welt und welche Herausforderungen machen die digitale Transformation notwendig?

Neue Technologien

- + Künstliche Intelligenz
- + Big Data Analytics
- + CloudComputing
- + Maschinelles Lernen
- + Internet of Things
- + Virtuelle Realität

Handlungsbedarfe

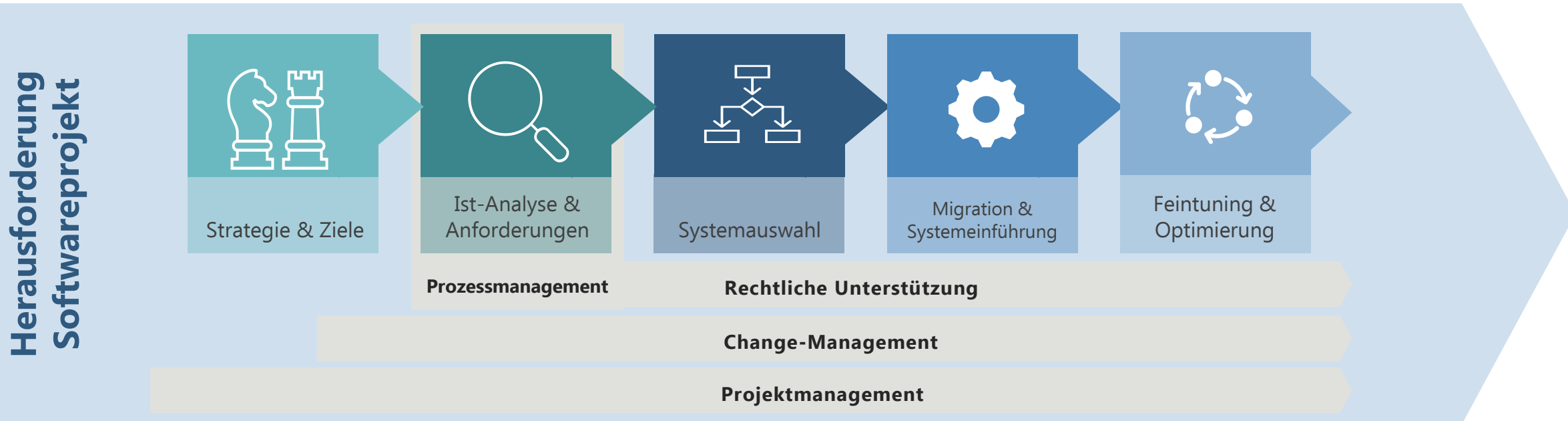
- + Verbesserung des Service
- + Individualisierung Produkte
- + Omnichannel
- + Nachhaltigkeitsanforderungen

DIGITALISIERUNG**DISRUPTIVE KONSEQUENZEN**

- + Veränderung der Geschäftsmodelle
- Marktverdrängung durch neue Wettbewerber
- + Datengetriebene Entscheidungen
- + Digitale und personalisierte Kundenerlebnisse
- Regulatorische und gesellschaftliche Herausforderungen
- Cyber Threat

TRANSFORMATION ZUM DIGITALEN UNTERNEHMEN

PROJEKTANSATZ | PROJEKTPHASE 1-5

**Herausforderung Software-Projekt am Beispiel ERP:**

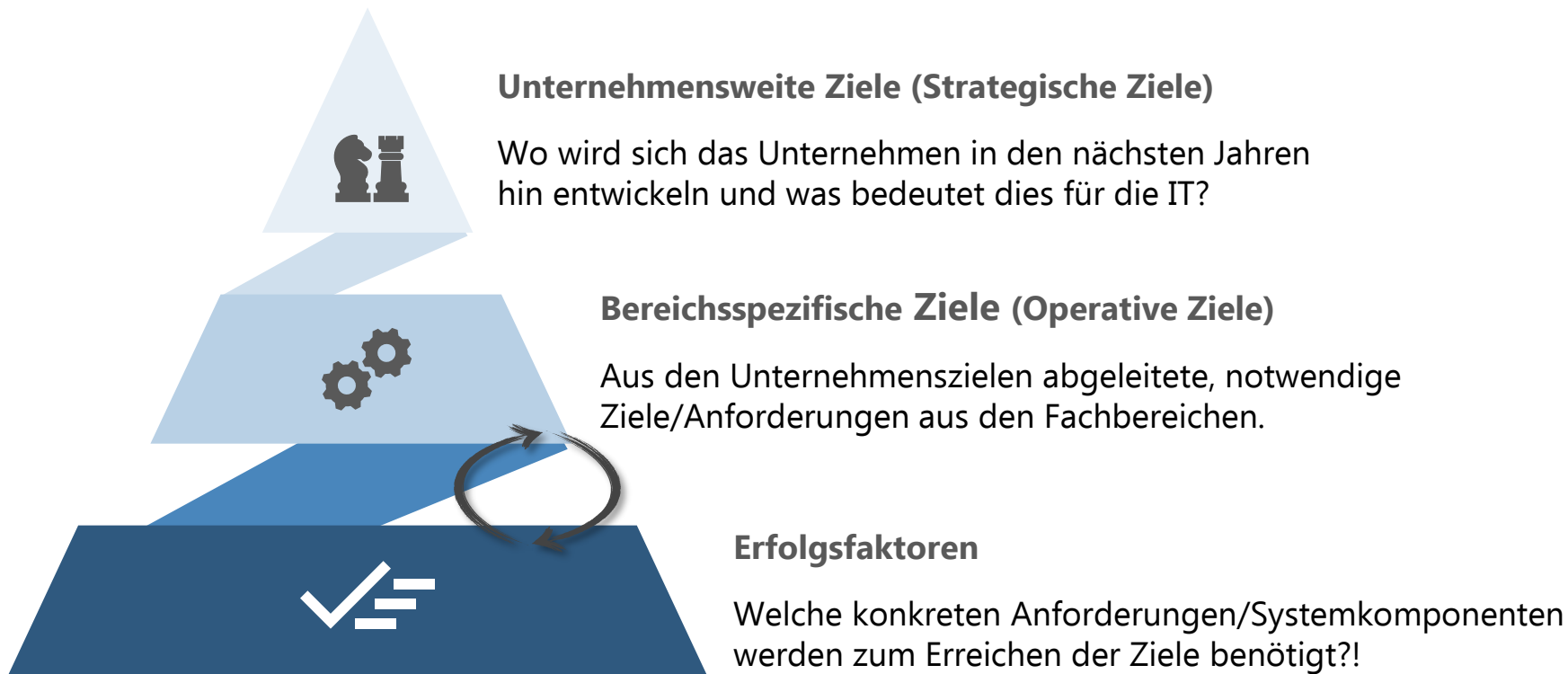
Die Implementierung eines ERP-System bringt stets Herausforderungen mit sich, wie eine komplexe Systemlandschaft, Prozessanpassungen und Mitarbeiterschulungen. Gleichzeitig werden damit auch erhebliche Vorteile geschaffen: verbesserte Datenintegration, effizientere Prozesse und gesteigerte betriebliche Transparenz. Diese Umstellung fördert die Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit des Unternehmens.

Um diesen Herausforderungen zu begegnen, setzt die GCS bei der Umsetzung von ERP-Projekten auf ein 5-Schritte Schema. Zum Start eines Projektes müssen klare und messbare Ziele definiert werden, die zur Unternehmensstrategie passen. Erst dann werden die Anforderungen, Systeme und Prozesse genauer betrachtet. Die Erkenntnisse dieser Phase bilden die Basis für die Systemauswahl. Die Datenmigration & Systemeinführung müssen systematisch geplant und schrittweise durchlaufen werden, begleitet von Dry Runs, Tests und Verprobungen. Die Kombination mit Projekt- und Change-Management sichert den nachhaltigen Projekterfolg ab.

Ein ERP-Projekt endet nicht mit der Systemeinführung, in der Feintuning Phase müssen weiterhin Prozesse angepasst und letzte Bugs behoben werden, bis ein reibungsloser Regelbetrieb einsetzen kann.

PROJEKTANSATZ | STRATEGIE & ZIELE

In Stufe 1 wird eine grobe IT-Strategie definiert, die auf der Unternehmens-Strategie aufsetzt und deren generelle Ziele in IT-Anforderungen umsetzt.



Die GCS Consulting berät Sie bei der Identifikation und Aufnahme der einzelnen Ziele.

Hierbei profitieren Sie vor allem von Vorschlägen, die wir auf Basis unserer Erfahrung aus anderen Projekten mitbringen.

PROJEKTANSATZ | SYSTEMAUSWAHL

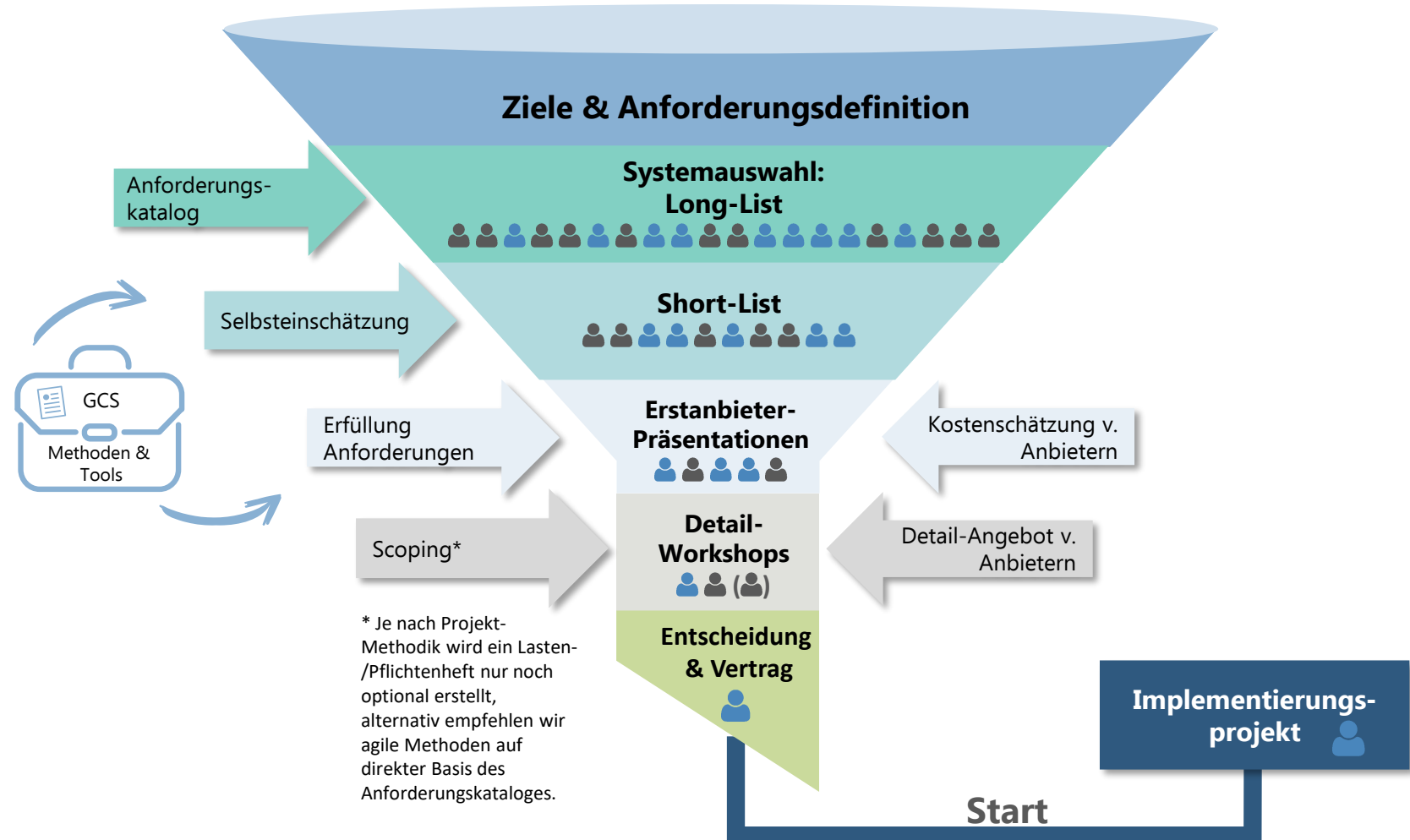
In der Stufe 3 ist die Zielsetzung passend zur IT-Strategie die richtigen Anbieter und Systeme auszuwählen und eine Projektplanung für eine Einführung zu gestalten. Folgende Stufen unterstützen wir hier mit unseren Methodik-Tools:

Zwei Wege möglich:

Weg 1: direkte Vorauswahl von 2 Anbietern und dann über Anforderungsprofil direkt ins Scoping.

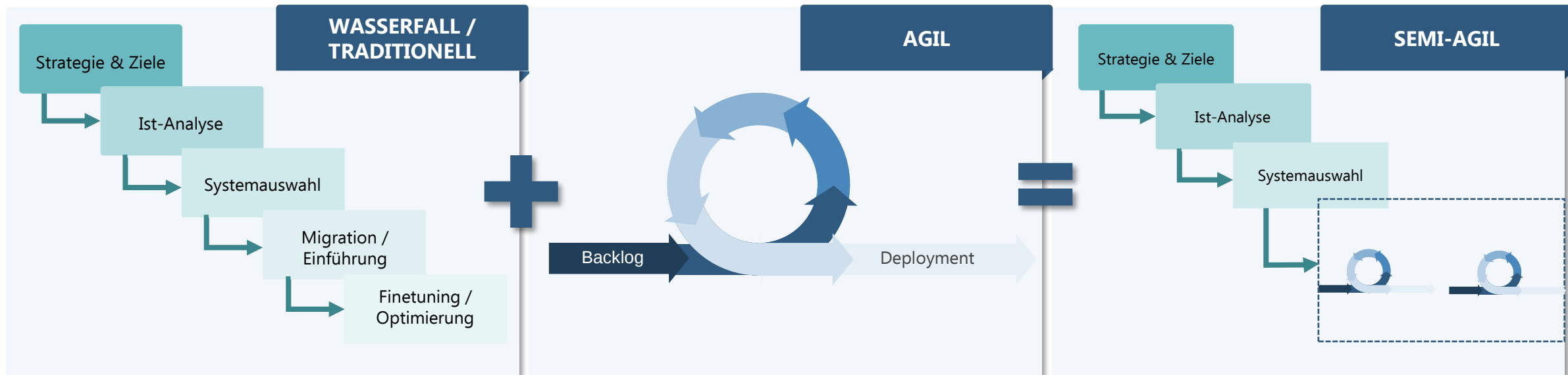
Weg 2: zuerst eine Ausschreibung mit Erstanbieterpräsentation und dann eine erste Kostenschätzung mit 3 bis 5 Anbietern und dann ins Scoping mit 1 bis 2 Anbietern.

Die Ergebnisse der Stufen 1 und 2 der Definition der IT-Strategie sind so ausgelegt, dass diese nicht nur die Strategie beschreiben, sondern gleichzeitig als erste Ausschreibungsgrundlage für die Anbieter-Auswahl verwendet werden können. Mögliche Partner für die jeweiligen Teile bringen wir aus unseren Longlists von relevanten IT-Anbietern mit.



PROJEKTANSATZ | PROJEKTORGANISATION

Smarte und agile Projektorganisation



Smarte Projektorganisation

- + Strukturiert
- + Effizient
- + Pläne & Budgets
- + Step by step

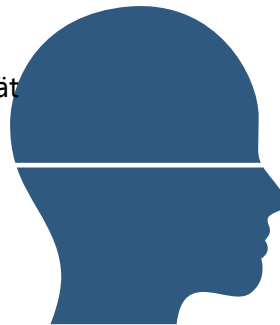


Mammut-Projekt vs. ApplicationLifecycle Management

- + Keine wiederkehrenden Projekte
- + Schaffung von Lösungen, die sich leicht und ständig weiter entwickeln.

Im Zentrum steht der Mensch mit seinen Fähigkeiten

- + Erfahrung
- + Führungsqualität
- + Motivation
- + Konfliktlösung
- + Fokus
- + Teamwork
- + Einzelne Fähigkeiten
- + Vielfalt
- + Kommunikation



Agile Projektorganisation

- + Agilität & Schnelligkeit
- + Stetige Veränderung
- + Wenig bürokratische Kontrollstrukturen



IT-Systeme als Kernkompetenz

- + Starke Innovationspartner
- + Internes KnowHow für ständige Anpassung & Weiterentwicklung

ZUSAMMENFASSUNG

Eine Investition in die Begleitung durch eine Branchenberatung spart am Ende nicht nur Geld und Nerven, sondern sichert vor eine erfolgreiche und vor allem nachhaltige Implementierung.



Von der **Branchenerfahrung**, vom **Netzwerk** an Fachleuten und **Informationen** zu Anbietern und Systemadministratoren profitieren



Stellt projekterprobte und flexible **Kapazitäten/Ressourcen** in dem vom Projekt geforderten Umfang wie SolutionDesign, Migration, Testmanagement



Nimmt **Moderatorenrolle** ein zu Anbietern als auch unternehmensintern zwischen Geschäftsführung, IT und Fachbereichen



Erprobte **Methodik-Baukästen** für alle Phasen der Digitalisierungs-Strategie und der dazugehörigen Umsetzung



Einbringung von Know-how für Strategien und Zukunftskonzepte wie auch Best Practices



Wendet **Projekt-, Prozess- und Change-Management** für einen nachhaltigen Erfolg an



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt

... wir freuen uns auf Ihre Anfrage:

 **Angelina M. Schock** | Managing Partner
schock@gcs-consulting.de

 **Andreas Franke** | Managing Partner
franke@gcs-consulting.de

 **Anschrift**
GCS Consulting GmbH
Firkenweg 1
85774 Unterföhring

 **Fon** +49 89 891365 -0
 **Fax** +49 89 891365 -29

 **E-Mail** info@gcs-consulting.de
 **Website** www.gcs-consulting.de