

Projektbeispiel

Einführung ERP und BI Schwerpunkt Finanzen

Informationen zum Kunden

- + Brand Owner / Händler:
- + Bekleidung und Hartwaren mit >50.000 Artikel
- + Online und in 90 Stores in 3 Ländern
- + Umsatz: > 200 Mio. €
- + Anzahl Mitarbeiter: >1.000

Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: 24 Monate
- + Projektteam: 30 Personen
- + GCS-Beraterteam: 2-4 Personen

Ziele

- + Digitalisierung des Eingangsrechnungsprozesses
- + Datenmigration von weltweit 13 Mandanten
- + Einführung eines DataWarehouse mit PowerBI und einem Planungstool

Ergebnisse

- + Erfolgreiche Datenmigration der Mandanten
- + Erstellung einer WP-konformen Verfahrensdokumentation
- + Prozessuale Optimierungen im Finanzbereich des Kunden

Ansprechpartner

Angelina Schock
Managing Partner
schock@gcs-consulting.de

Projektbeschreibung:

In diesem Projekt haben wir einen Kunden bei der Migration und Optimierung seines Finanzsystems im Rahmen der ERP-Einführung mit Microsoft D365 FSCM unterstützt.

Ein zentrales Ziel war die erfolgreiche Migration von 13 Mandanten weltweit die unterschiedliche Realisierungstiefen aufwiesen. Von vollständig operativen Mandanten mit Bestandsführung, über Mandanten mit Fibu ohne Warenwirtschaft bis hin zu reinen Konsolidierungsmandanten mit SuSa übertrag. Der Leistungsumfang umfasste neben der vollständigen Datenmigration auch die Einführung eines digitalen Eingangsrechnungsprozesses. Ein weiterer wesentlicher Bestandteil des Projekts war die Anbindung eines BI-Systems, bestehend aus einem Data Warehouse, Power BI sowie einem Planungstool. Dies ermöglichte eine verbesserte Analyse und Steuerung der Finanzprozesse. Darüber hinaus wurde der D365 Management Reporter eingeführt, um eine transparente und effiziente Berichterstattung zu gewährleisten.

Die Umsetzung der Migration erfolgte in verschiedenen Integrations- und Ausbaustufen, um eine reibungslose Implementierung und Anpassung an die spezifischen Anforderungen der einzelnen Mandanten zu gewährleisten. Nach dem erfolgreichen GoLive unterstützten wir den Kunden mit der Ausarbeitung einer wirtschaftsprüferkonformen Verfahrensdokumentation der ERP-Einführung