

Projektbeispiel

LVS-Implementierung

Informationen zum Kunden

- + Einzelhandel: Sport & Outdoor
- + Umsatz < 50 m€
- + Anzahl Mitarbeiter: < 500

Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: 15 Monate
- + Projektteam: 6 Personen
- + GCS Beraterteam: 3 Personen

Ergebnisse

- + Validierung Intralogistikkonzept
- + Analyse Logistikprozesse
- + Ermittlung Optimierungspotentiale
- + Grobkonzeption Materialfluss und Lagerlayout
- + Investitionsschätzung und Projektplanung Logistikerweiterung
- + Ausschreibung, Auswahl und Implementierung eines neuen LVS-Systems

Ansprechpartner

Andreas Franke

Managing Partner

franke@gcs-consulting.de

Projektbeschreibung

Im Rahmen des Projekts haben wir die bestehende Lagerlogistik des Kunden analysiert und bedeutende Optimierungsmöglichkeiten identifiziert. Um die Kapazitätsengpässe zu lösen, wurde entschieden, die bestehende Abwicklung durch die Erweiterung der Hallenbereiche und des Regalsystems auszubauen und ein Lagerverwaltungssystem für den Logistikstandort einzuführen. Ziel des Kunden war es, die Schwachstellen in der Lagerlogistik aufzulösen und die Abläufe bei besserer Flächennutzung effizienter zu gestalten. Mithilfe eines standardisierten Verfahrens haben wir eine Ausschreibung durchgeführt und zu einer Entscheidung gebracht. Gemeinsam mit dem Systemanbieter und dem Kunden haben wir anschließend die Prozesse im System definiert, Schnittstellen konzipiert und umgesetzt. Begleitet von einer intensiven Test- und Schulungsphase wurde das System erfolgreich eingeführt.