

Projektbeispiel

Validierung Logistikkonzept

Informationen zum Kunden

- + Einzelhandelsunternehmen
- + Umsatz > 100 m€
- + Anzahl Mitarbeiter: < 500

Informationen zum Projekt

- + Laufzeit: 3 Monate
- + Projektteam: 6 Personen
- + GCS Beraterteam: 3 Personen

Ergebnisse

- + Validierung Intralogistikkonzept
- + Analyse Logistikprozesse
- + Ermittlung Optimierungspotentiale
- + Grobkonzeption Materialfluss und Lagerlayout
- + Investitionsschätzung und Projektplanung des Umzugs

Ansprechpartner

Andreas Franke

Managing Partner

franke@gcs-consulting.de

Projektbeschreibung:

Im Projekt wurde ein bestehendes Grobkonzept für den Umzug der Lagerlogistik des Kunden validiert. Der Kunde wollte im Rahmen des Projekts eine weitere Meinung zum Umzug seines Logistik-Eigenbetriebs in eine neue Immobilie einholen, um höchstmögliche Sicherheit zu erlangen.

Hierfür hat das Berater-Team der GCS das vorliegende Konzept mit branchenüblichen Leistungskennzahlen verglichen, mögliche Anpassungen simuliert und alternative Konzeptentwürfe entwickelt. Die entwickelten Konzeptentwürfe beinhalten entsprechende Materialflussberechnungen, Prozessbeschreibungen und Lagerlayouts anhand der vom Kunden zur Verfügung gestellten Abwicklungs- und Plandaten sowie eine Projektplanung und Investitionsschätzung für die spätere Umsetzung. Auf Basis der Projektergebnisse wurde vom Kunden die Entscheidung für die zukünftige Abwicklung getroffen.